



SISTEMA CONTABLE 2025  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha: 05/03/2026

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>25,654,552.84</b>	<b>19,063,795.91</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	25,654,552.84	19,063,795.91
<b>Aplicación</b>	<b>19,449,096.73</b>	<b>18,733,447.25</b>
Servicios Personales	15,482,478.05	14,847,339.83
Materiales y Suministros	1,008,449.15	1,203,856.65
Servicios Generales	1,877,707.34	2,318,496.69
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	379,981.39	363,754.08
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	700,480.80	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>6,205,456.11</b>	<b>330,348.66</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>861,623.12</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	861,623.12
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>7,967,292.65</b>	<b>861,623.12</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,997,805.92	0.00
Bienes Muebles	1,840,813.90	6,363.99
Otras Aplicaciones de Inversión	2,128,672.83	855,259.13
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(7,967,292.65)</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>735,957.07</b>	<b>227,164.37</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	735,957.07	227,164.37
<b>Aplicación</b>	<b>382,438.10</b>	<b>223,198.35</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	382,438.10	223,198.35
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>353,518.97</b>	<b>3,966.02</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(1,408,317.57)</b>	<b>334,314.68</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,342,605.59</b>	<b>2,008,290.91</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>934,288.02</b>	<b>2,342,605.59</b>

Lic. Sandra Edith Gutiérrez Ochoa

Directora General

C.P. Juan Carlos Díaz Gutiérrez

Delegado Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".